



ARVAS
ASOCIACION ARGENTINA EN EL PAÍS VASCO
PLAN ESTRATÉGICO
(2009-2011)

MISION, VISION Y VALORES

MISION

“ARVAS es una organización sin ánimo de lucro, independiente y plural que lucha para facilitar la integración de las personas argentinas que viven en Euskadi en base a criterios de igualdad, y para que todas las personas inmigrantes puedan disfrutar de sus derechos en un contexto social de respeto por la diversidad.”

VISION

“ARVAS se consolidará como una institución referente para las personas argentinas residentes en Euskadi, y para las personas vascas que desean relacionarse con Argentina. Desde el trabajo conjunto y solidario de quienes la conforman, a través de un sistema de gobierno y de gestión comprometido, y del trabajo coordinado con agentes públicos y privados, promoverá el conocimiento de la cultura argentina, la defensa de los DD.HH. y la inserción de las personas inmigrantes en la sociedad vasca en base a criterios comunes de equidad e igualdad.”

Para esto, seremos capaces de denunciar cualquier vulneración de DDHH que afecte al colectivo inmigrante. Lo haremos desde una postura independiente, tanto económica como políticamente. Y propiciaremos la búsqueda de respuestas flexibles a la realidad cambiante de los grupos de interés.

VALORES

- **Respeto al ser humano:** Reconocemos el valor propio de los demás, porque entendemos que sólo así será posible ganar respeto. Reconocemos los derechos políticos, económicos, sociales, de las personas inmigrantes y de la sociedad vasca, y luchamos por su consecución. Apostamos por el derecho inalienable de vivir en libertad y en unas condiciones adecuadas para desarrollarse, como individuos y miembros de una sociedad.
- **No Discriminación:** Promovemos y practicamos el trato igual a todas las personas, sin considerarlas diferentes por su origen, creencia religiosa, opinión política, sexo, clase social, género u orientación sexual, porque consideramos que sólo así es posible alcanzar una verdadera sociedad integradora.
- **Comprensión Mutua:** Entendemos, conocemos y aceptamos la diversidad de actitudes, costumbres, culturas y conductas de las personas, derivadas de las situaciones particulares que estén viviendo.
- **Solidaridad:** Realizamos esfuerzos conjuntos para el beneficio de todas las personas que forman parte de ARVAS, aportando ideas, experiencias, trabajo, recursos, motivación y otros elementos para propiciar el beneficio mutuo y el desarrollo de la sociedad vasca.

- **Tolerancia:** Respetamos las ideas y el derecho de las personas de tener sus propias ideas y creencias.
- **Excelencia:** Buscamos y nos esforzamos en el trabajo cotidiano por alcanzar los más altos niveles de desempeño personal y organizacional. Nuestro reto es lograr mediante la creatividad, la transparencia, la optimización de nuestros recursos los niveles más altos de eficiencia, eficacia y un aprendizaje progresivo, cuyos resultados sean verificables en todas nuestras actividades. Propiciamos un mayor fortalecimiento institucional y comunitario.
- **Coherencia:** Entendida como el máximo respeto a los objetivos, acciones, principios y valores del Plan Estratégico: nuestra capacidad para el cambio será mayor si nuestras acciones y declaraciones se ajustan a nuestras convicciones; y porque aspiramos a creer en lo que hacemos, a hacer lo que decimos y a decir lo que creemos, tanto dentro como fuera de nuestra organización.

PLAN ESTRATÉGICO DE ARVAS (2009-2011)

| EJES | LINEAS ESTRATEGICAS | OBJETIVOS | RESULTADOS |
|---|---|---|--|
| <p>E1. Gestión Organizacional: Promover un sistema de gestión eficiente, eficaz y transparente en el ámbito interno y externo a la organización.</p> <p>Valores: Excelencia, Coherencia</p> | <p>L1.E1. Estructura Organizativa</p> | <p>O1.L1.E1. Fortalecer la <i>capacidad institucional</i> para el cumplimiento de su misión.</p> | <p>R1.O1.L1.E1. ARVAS habrá adecuado y desarrollado su accionar en <u>coherencia con las normas</u> estatutarias definidas y resto de la legalidad vigente en el entorno.</p> |
| | <p>L2.E1. Gestión de los recursos materiales y económicos</p> | <p>O1.L2.E1. Desarrollar e implementar una <i>estrategia de gestión</i> transparente, sostenible y respetuosa del medio ambiente.</p> | <p>R1.O1.L2.E1. ARVAS habrá <u>fortalecido su sistema de gestión</u> económico-financiera.</p> <p>R2.O1.L2.E1. ARVAS habrá <u>diversificado, al menos en un 50%, sus fuentes de ingresos.</u></p> <p>R3.O1.L2.E1. ARVAS habrá <u>aumentado al menos en un 50% el número de financiadores</u> públicos y privados.</p> <p>R4.O1.L2.E1. ARVAS habrá fomentado la <u>conciencia</u> de las personas participantes y de la Junta Directiva sobre la <u>compra y uso responsable de los recursos de la entidad.</u></p> |
| | <p>L3.E1. Gestión de la información y la comunicación</p> | <p>O1.L3.E1. Fomentar la <i>implicación e interiorización de la identidad organizacional</i> por parte de todas las personas que forman parte de la misma.</p> <p>O2.L3.E1. Fomentar el <i>conocimiento</i></p> | <p>R1.O1.L3.E1. ARVAS habrá <u>diseñado, implementado y evaluado una estrategia de comunicación e información</u>, interna y externa, y la evaluará.</p> |

| | | | |
|---|--|--|---|
| | | de ARVAS, su misión, dentro de la sociedad vasca. | R1.O2.L3.E1. Una vez finalizado el Plan, ARVAS habrá <u>aumentado su presencia pública en Euskadi al menos en un 75%.</u> |
| <p>E2. Desarrollo de Personas: Potenciar el acercamiento de nuevas personas argentinas, la participación igualitaria y la continuidad de las personas existentes en la organización, en tanto se considera el principal activo de la organización.</p> <p>Valores: Respeto al ser humano, No discriminación, comprensión mutua, solidaridad, tolerancia</p> | <p>L1.E2. Personas participantes</p> <p>L2.E2. Participación</p> | <p>O1.L1.E2. Promover un <i>mecanismo de gestión</i> destinado a garantizar la permanencia y aumento de la participación de las personas miembro de ARVAS.</p> <p>O1.L2.E2. Promover el <i>acercamiento e interacción</i> de las personas inmigrantes argentinas residentes en la CAPV, dentro de la asociación.</p> | <p>R1.O1.L1.E2. ARVAS elaborará de forma participada su <u>Modelo Ideológico de Participación.</u></p> <p>R2.O1.L1.E2. ARVAS elaborará su <u>Proceso de Participación</u>, integrando, definiendo y delimitando funciones y responsabilidades.</p> <p>R1.O1.L2.E2. ARVAS habrá <u>diversificado los contactos y vínculos</u> con entidades, instituciones y agentes de la CAPV que tengan contacto y/o relación con personas argentinas.</p> <p>R2.O1.L2.E2. ARVAS <u>habrá promovido el desarrollo de actuaciones formales e informales</u>, que promuevan la participación cívica, especialmente de las personas argentinas, y potencie al mismo tiempo espacios interculturales.</p> <p>R2.O1.L2.E2. Una vez finalizado el</p> |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | L3.E2. Igualdad entre mujeres y hombres | <p>O1.L3.E2. Promover la <i>igualdad efectiva de mujeres y hombres</i> como estrategia transversal del accionar organizacional.</p> <p>O2.L3.E2. Fomentar la <i>reflexión, el intercambio y la puesta en marcha de iniciativas</i> orientadas a eliminar los obstáculos sociales que generan desigualdades por razones de sexo.</p> | <p>Plan, ARVAS <u>habrá aumentado, al menos en un 70%, la presencia de nuevas personas argentinas</u> en la vida asociativa.</p> <p>R1.O1.L3.E2. ARVAS <u>habrá reflexionado ideológicamente</u> sobre la perspectiva de género dentro de la entidad.</p> <p>R2.O1.L3.E2. ARVAS contará con un <u>proceso para incorporar la perspectiva de género</u> en todos los ámbitos y espacios de trabajo de la entidad.</p> <p>R1.O2.L3.E2. ARVAS <u>habrá participado en las distintas redes, foros</u> e iniciativas vascas existentes en materia de género y migraciones e interculturalidad.</p> |
| <p>E3. La sociedad, la ciudadanía y los agentes sociales: Promover el trabajo conjunto que permita lograr una transformación social que se refleje en la existencia de una verdadera sociedad intercultural, respetuosa de los DD.HH. de las personas inmigrantes</p> <p>Valores: Respeto al ser humano, No discriminación, comprensión mutua, solidaridad, tolerancia, coherencia</p> | L1.E3. Administración Pública vasca y argentina | O1.L1.E3. <i>Trabajar conjuntamente para ampliar y mejorar los cauces de participación social</i> de las ciudadanas y ciudadanos argentinas residentes en Euskadi. | <p>R1.O1.L1.E3. ARVAS <u>habrá ampliado, al menos en un 50%, sus contactos</u> con la Administración argentina y vasca para reflexionar sobre la situación de las personas argentinas en Euskadi.</p> <p>R2.O1.L1.E3. ARVAS <u>habrá establecido convenios</u> con representantes de la administración argentina y vasca para identificar líneas de trabajo y ejecutar las acciones definidas.</p> |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | <p>L2.E3. Alianzas con entidades y agentes de migración y desarrollo</p> | <p>O1.L2.E3. Fomentar el trabajo con entidades de migración y desarrollo para <i>impulsar conjuntamente acciones que fomenten el respeto de los derechos</i> de las personas inmigrantes y su integración social.</p> <p>O2.L2.E3. Influir en las prácticas de la administración (<i>incidencia</i>) para garantizar el pleno ejercicio de los derechos civiles, sociales, económicos, culturales y políticos de las personas inmigrantes.</p> | <p>R1.O1.L2.E3. ARVAS habrá <u>fomentado espacios de reflexión, intercambio</u> y conocimiento mutuo con entidades y agentes de migración y desarrollo que pretendan promocionar los aspectos positivos de una sociedad basada en la diversidad.</p> <p>R2.O1.L2.E3. ARVAS habrá <u>participado en iniciativas impulsadas</u> por entidades y agentes de migración y desarrollo vascas que pretendan <u>mejorar la imagen pública de la inmigración</u> y promocionar los aspectos positivos de una sociedad basada en la diversidad.</p> <p>R1.O2.L2.E3. ARVAS <u>habrá promovido</u> con entidades de migración y desarrollo, <u>procesos orientados a reivindicar y generar cambios</u> en las actuales políticas dirigidas a las personas inmigrantes.</p> |
| | <p>L3.E3. Redes y Plataformas</p> | <p>O1.L3.E3. Fomentar la presencia e implicación de la entidad en los <i>espacios de encuentro propios del colectivo argentino</i> que existen en el Estado, para unir esfuerzos y fomentar el aprendizaje recíproco.</p> | <p>R1.O1.L3.E3. ARVAS <u>habrá reflexionado ideológicamente</u> sobre su presencia en las diversas redes y coordinadoras de asociaciones argentinas vigentes en España</p> <p>R2.O1.L3.E3. ARVAS <u>habrá definido una estrategia de incorporación</u> en las diversas redes y coordinadoras de</p> |

| | | | |
|---|------------------------------------|--|---|
| | | O2.L3.E3. Desarrollar acciones de <i>sensibilización</i> para promover en la sociedad una conciencia crítica ante el modelo de desarrollo imperante y sus consecuencias. | asociaciones argentinas vigentes en España R1.O2.L3.E3. ARVAS habrá fomentado su implicación activa en aquellas <u>redes y plataformas locales, autonómicas y nacionales</u> que buscan movilizar y promover el pensamiento y la acción crítica sobre el binomio globalización-inmigración. |
| <p>E4. Integración e Interculturalidad: Fomentar el bienestar de las personas argentinas residentes en Euskadi, la vinculación con las vascas y vascos desde una perspectiva cultural amplia y el fortalecimiento de los lazos históricos entre ambos pueblos.</p> <p>Valores: Respeto al ser humano, No discriminación, comprensión mutua, solidaridad, tolerancia, coherencia</p> | L1. E4. Desarrollo Humano integral | <p>O1.L1.E4. <i>Orientar y acompañar</i> a las personas argentinas en su proceso de incorporación social, promoviendo su autonomía y el acceso normalizado a los servicios públicos y privados.</p> <p>O1.L2.E4. Convertir la organización</p> | <p>R1.O1.L1.E4. ARVAS habrá <u>reflexionado ideológicamente</u> sobre la mejor estrategia a seguir para potenciar la autonomía de las personas argentinas que se acerquen a la Asociación.</p> <p>R2.O1.L1.E4. ARVAS habrá <u>definido, delimitado y evaluado sus actuaciones</u> a seguir para potenciar la autonomía de las personas argentinas que se acerquen a la Asociación.</p> <p>R3.O1.L1.E4. ARVAS habrá incorporado el <u>trabajo en red</u> con entidades e instituciones vascas referentes en materia de intervención social, en el ejercicio de sus actuaciones para potenciar la autonomía de las personas argentinas que se acerquen a la Asociación.</p> <p>R1.O1.L2.E4. ARVAS <u>habrá reflexionado ideológicamente</u> sobre las</p> |

| | | | |
|---|---|--|---|
| | L2. E4. Promoción de los lazos vasco-argentinos | <p>en un <i>espacio de referencia</i> de la realidad y la cultura argentina, dentro de la sociedad vasca.</p> <p>O2.L2.E4. Promover un <i>proceso bidireccional de diálogo y acercamiento</i> con las entidades vascas existentes en Argentina</p> | <p>diversas expresiones culturales argentinas a potenciar en la CAPV.</p> <p>R2.O1.L2.E4. ARVAS habrá <u>desarrollado una estrategia</u> para fomentar las expresiones culturales definidas y priorizadas.</p> <p>R1.O2.L2.E4. ARVAS habrá promovido el <u>contacto</u> con entidades y federaciones de entidades vascas existentes en Argentina.</p> <p>R2.O2.L2.E4. ARVAS habrá <u>identificado líneas de trabajo conjuntas</u> con entidades y federaciones de entidades vascas en Argentina.</p> <p>R3.O2.L2.E4. ARVAS habrá fomentado el <u>desarrollo de acciones conjuntas</u> con entidades y federaciones de entidades vascas en Argentina, en coherencia con su misión.</p> |
| <p>Eje 5. Calidad: Disponer de los mecanismos de gestión necesarios para asegurar que los servicios que se prestan incorporan el valor añadido que se quiere dar y que los mismos resultan satisfactorios para todos los grupos de interés de la organización.</p> <p>Valores: Respeto al ser humano, No discriminación, comprensión mutua,</p> | L1.E5. Mejora continua | O1.L2.E5. Promover un <i>crecimiento organizacional</i> coherente, sostenible, participativo y transparente. | <p>R1.O1.L2.E5. ARVAS dispondrá de un <u>proceso de Seguimiento y de un proceso de Evaluación de su Plan Estratégico</u>, los cuales implicarán a todas las personas participantes de la Asociación.</p> <p>R2.O1.L2.E5. ARVAS <u>habrá socializado</u> entre las personas asociadas y la Junta Directiva, las conclusiones obtenidas del proceso de Seguimiento y del proceso</p> |

| | | | |
|---|--|--|--|
| solidaridad, tolerancia, excelencia, coherencia | | | de Evaluación. R3.O1.L2.O5. ARVAS <u>habrá elaborado un nuevo Plan Estratégico</u> a partir de las conclusiones y recomendaciones obtenidas de la evaluación del presente Plan. |
|---|--|--|--|



ARVAS
ASOCIACION ARGENTINA EN EL PAÍS VASCO